



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Lokální ekonomika a její podpora ze strany obcí a DSO

MIKROREGION SEVERO-LANŠKROUNSKO DOBROVOLNÝ SVAZEK OBCÍ



Mgr. Milena Vališová

Specialista DSO
na rozvoj lokální ekonomiky
projektový manažer

valisova@dsomsl.cz

OBSAH

Úvod.....	3
I. ANALYTICKÁ ČÁST	4
1 Charakter území obcí v DSO a jeho potenciál pro další rozvoj LEK.....	5
1.1 Charakter území DSO.....	5
1.2 Naše území a možnosti rozvoje LEK – shrnující SWOT	7
2 CHARAKTER a rozvojový potenciál naší LEK	7
2.1 Charakter obyvatelstva a jeho dopad na LEK	7
2.2 Vybavenost v DSO.....	8
2.2.1 Občanská vybavenost	8
2.2.2 Technická a digitální infrastruktura v DSO	9
2.2.3 Dostupnost komerčních služeb v DSO	10
2.2.4 Charakter LEK na území DSO.....	11
2.3 LEK na území dso a možnosti jejího rozvoje – shrnující SWOT.....	12
3 Obce v našem DSO a jejich aparát pro plánování a koordinování rozvoje LEK	13
3.1 Charakter obcí v našem DSO a jejich aparátu pro potřeby koordinace rozvoje LEK	13
3.2 Dosavadní podpora LEK ze strany obcí v DSO	13
3.2.1 Komunikace s klíčovými aktéry ohledně LEK a její podpory	13
3.2.2 Využití nemovitého majetku obcí k podpoře LEK	14
3.2.3 Využití finančních nástrojů k podpoře LEK.....	15
3.2.4 Společné projekty obcí s podnikateli, neziskovými organizacemi a občany	15
3.2.5 Služby obcí pro podnikatele, zohlednění místních podnikatelů ve veřejných zakázkách apod. .	15
3.2.6 Podnikatelská činnost obcí v DSO	16
3.2.7 Meziobecní spolupráce (DSO, MAS)	16
3.2.8 Využití StrategickéHO plánování a řízení k podpoře LEK	17
3.2.9 Nejčastěji a nejméně využívané nástroje podpory LEK v DSO	18
3.2.10 Souhrnné hodnocení dosavadní podpory LEK ze strany obcí v DSO	19
II. Návrhová část.....	21
1 Příležitosti dalšího rozvoje LEK.....	22
2 Podpora LEK obcemi v DSO – shrnutí hlavních zjištění z analytické části.....	22
3 Návrhy na zlepšení podpory LEK v DSO	23
3.1 Nástroje podpory LEK s největším potenciálem (pro obce v DSO/ pro DSO)	23
3.2 Soubor doporučení ke zlepšování.....	24
3.3 Priority a cíle v oblasti podpory LEK obcemi/DSO pro období následujících 3 až 5 let.....	26
3.4 NÁVRH IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURY	33
4 Přílohy.....	35
5 Použité zdroje.....	36

ÚVOD

V tomto textu je zpracován koncepční dokument k rozvoji LEK na území Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko a její podpory ze strany obcí, které jsou součástí DSO, případně z úrovně DSO. Dokument obsahuje analytickou a návrhovou část.

Analytická část dokumentu se věnuje následujícím tématům:

1. Území DSO a širšího regionu
2. Charakteru LEK v rámci DSO
3. Dosavadní podpoře LEK ze strany obcí v DSO
4. Dosavadní podpoře LEK ze strany DSO

Cílem analýzy je:

- a) charakterizovat hlavní rysy a trendy vývoje území DSO, případně širšího území,
- b) identifikovat hlavní a relevantní aktéry LEK na tomto území a vyhodnotit jejich vliv a potenciál v rámci LEK,
- c) identifikovat a vysvětlit hlavní silné a slabé stránky (vnitřní prostředí a faktory z hlediska DSO a zapojených obcí, které mohou tyto subjekty do určité míry přímo ovlivňovat) a příležitosti a hrozby (týkající se vnějšího prostředí a faktorů, které přímo obce ani DSO ovlivnit spíše nemohou, ale mohou se jim snažit přizpůsobit, zohlednit je ve svých rozhodnutích apod.),
- d) shrnout a přehledně roztřídit relevantní informace a důkazy pro další rozhodování orgánů obcí a DSO o rozvoji území a LEK, např. pro návrhovou část souvisejícího strategického dokumentu.

Text souhrnné analýzy byl zpracován na základě dílčích analýz, které byly připraveny za následující obce: Albrechtice, Bystřec, Cotkytle, Čenkovice, Dolní Čermná, Horní Čermná, Horní Heřmanice, Ostrov, Petrovice, Výprachtice. Tyto obce představují 71,4 % z celkového počtu obcí v DSO. Co se týče počtu obyvatel, vstupní analýzy byly zpracovány za obce, jejichž celkový počet obyvatel představuje přibližně 67 % celkového počtu obyvatel DSO.

Vstupní analýzy nebyly zpracovány za čtyři obce DSO, a to za obec Horní Třešňovec, Lubník, Verměřovice a Žichlínek. Tyto obce však nějak výrazně nevybočují a neodlišují se z charakteristik pro jiné obce. Do zpracovaných analýz byly naopak vybrány obce, které jsou nějakým způsobem specifické (např. městys Dolní Čermná, obec Čenkovice).

Strategický dokument je strukturován následovně:

- Analýza se nejprve věnuje 4 výše uvedeným hlavním tématům
- Následně jsou shrnuté její hlavní výsledky
- Na shrnutí navazuje návrhová část, která představuje soubor doporučení ke zlepšování podpory LEK ze strany obcí a DSO. S nimi mohou pracovat jednotlivé obce v DSO nebo DSO při koordinování rozvoje LEK.

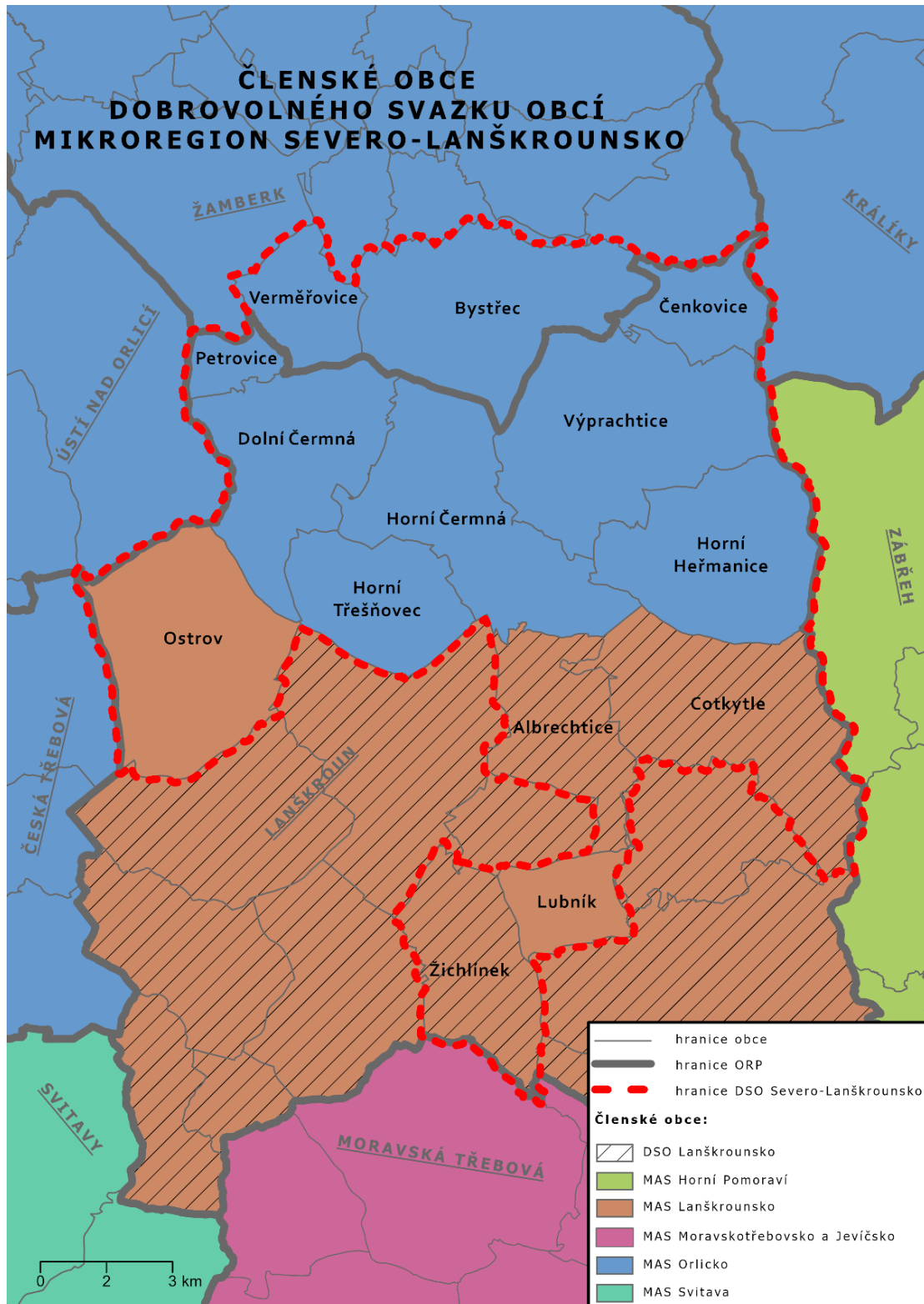
I. ANALYTICKÁ ČÁST

1 CHARAKTER ÚZEMÍ OBCÍ V DSO A JEHO POTENCIÁL PRO DALŠÍ ROZVOJ LEK

1.1 CHARAKTER ÚZEMÍ DSO

- Území obcí DSO leží v atraktivní přírodě - podhůří Orlických hor, prochází zde řada cyklostezek a turistických stezek. Je to hornatá oblast – jsou zde běžkařské trasy, nachází se zde lyžařský areál, region je atraktivní pro rekreanty – chataře a chalupáře – pro svůj klid a krásnou přírodu. Díky klimatickým podmínkám je to oblast vhodná pro trávení volného času a volnočasové aktivity.
- Klimatické podmínky na území některých obcí DSO (horské podnebí, drsnější podmínky zejména v zimním období – obce Čenkovice, Výprachtice, Bystřec, Horní Heřmanice) mohou některé lidi odrazovat od trvalého bydlení, spíše zde lidé kupují chaty a chalupy a tyto oblasti jsou využívány hojně k rekreačním účelům.
- Na území DSO se nachází rozsáhlé lesy, dále řada chráněných krajinných prvků, přírodních rezervací a přírodních památek. Také to je oblast chráněných rostlin (bledule jarní, střevíčník pantoflíček). V posledních letech byla na území DSO opravena řada drobných památek (křížky, sochy, kapličky).
- Dobře dostupné (automobilem) jsou turistické lokality jako např. Suchý vrch, pevnost Bouda atd. Na většině území DSO však chybí železniční doprava.
- Některé obce na území DSO jsou ryze horského charakteru, žije zde méně obyvatel, ale na druhou stranu zde zůstává krásná, zachovaná příroda.
- Na území obcí DSO je několik nevyužitých objektů. Některé objekty se obce chystají využít např. jako zázemí pro svoji pracovní četou či pro jiné potřeby obce (již je rekonstruují – např. městys Dolní Čermná), některé nejsou v majetku obce a chátrají (např. v obci Ostrov je nevyužitá průmyslová zóna v majetku soukromníka). Tyto objekty by mohly být v budoucnu využity pro podporu LEK v obcích (jak již bylo uvedeno – např. vytvořením zázemí pro pracovní četou obce, zázemí pro firmy, skladovací prostory atd.).
- Své potřeby a návrhy na jejich řešení mají obce zpracovány ve strategických plánech rozvoje obcí – zde jsou zahrnuty krátkodobé i dlouhodobější cíle. Dále obce pracují s územními plány. Některé obce však mají již zastaralé a neaktuální územní plány, proto obce plánují nebo se připravuje vydání nových územních plánů.
- Většina obcí nemá ve svém vlastnictví dostatek pozemků pro výstavbu rodinných domů, většina takových ploch je spíše ve vlastnictví soukromých osob a není zde většinou ochota těchto osob tyto pozemky prodávat. Poptávka mladých lidí po pozemcích ve většině obcí převyšuje nabídku.
- Na území některých obcí je riziko povodní (vymezení záplavové oblasti je v obci Albrechtice a Ostrov).

- Největším zdrojem hluku je provoz kamenolomů u obce Bystřec, což se odráží i ve vysoké nákladní dopravě na území obce Bystřec a Horní Čermná – tyto obce však ve spolupráci s provozovateli kamenolomů činí všechna potřebná opatření ke snižování hluků a znečištění prostředí.
- Vlivem klimatických podmínek může být v zimě nedostatek sněhu, což může mít za následek odliv návštěvníků v zimním období.



1.2 NAŠE ÚZEMÍ A MOŽNOSTI ROZVOJE LEK – SHRNUJÍCÍ SWOT

Klíčové silné a slabé stránky a příležitosti a hrozby, které se týkají charakteru území našeho DSO a ovlivňují potenciál naší LEK dále se rozvíjet, můžeme shrnout do následující tabulky:

Tabulka 1: Naše území a možnosti rozvoje LEK – SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Dobrá kvalita přírodního prostředí v některých obcích• Turisticky atraktivní oblast – zejména pro vyznavače zimních sportů• Neporušená příroda – rozsáhlé lesy, přírodní rezervace, chráněná krajinná oblast• Oblast chráněných rostlin• Dobrá dostupnost turistických lokalit (Suchý vrch, pevnost Bouda, Králický Sněžník atd.)	<ul style="list-style-type: none">• Nepříznivé klimatické podmínky v některých obcích• Spíše méně významné kulturní památky• Absence železniční dopravy na většině území DSO• V některých obcích nedostatek obecních pozemků pro výstavbu rodinných domů• Nevyužití chátrajících nemovitostí v obcích• Ohrožení povodněmi – vymezení záplavového území v některých obcích, vyhlášení aktivní zóny v zastavitelném území obce• Provoz kamenolomů v blízkosti některých obcí a s tím související zvýšený hluk a prašnost
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Rozvoj cestovního ruchu a zlepšování služeb pro návštěvníky• Využití chátrajících objektů v obcích• Vybudování protipovodňových opatření a s tím spojené vybudování veřejné infrastruktury na území členských obcí DSO	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek sněhu vlivem klimatických podmínek• Nekultivovaní návštěvníci v regionu

2 CHARAKTER A ROZVOJOVÝ POTENCIÁL NAŠÍ LEK

2.1 CHARAKTER OBYVATELSTVA A JEHO DOPAD NA LEK

- Ve většině obcí (zejména těch menších a výše položených) dochází spíše ke stárnutí obyvatelstva, počet obyvatel zde klesá a stoupá průměrný věk obyvatel (obce Čenkovice, Výprachtice, Cotkyně). U větších obcí s lepší infrastrukturou, lepší základní vybaveností a ležících v blízkosti měst se naopak počet obyvatel zvyšuje a je zde nižší věkový průměr (Dolní Čermná, Horní Čermná, Ostrov). Kdybychom měli shrnout vývoj obyvatelstva na území celého DSO, můžeme říci, že počet obyvatel za posledních 10 let je mírně nižší, jedná se ale pouze o úbytek v řádu pár desítek obyvatel.
- V budoucnu se dá předpokládat (a starostové DSO o tom již diskutují), že se budou obce více orientovat na sociální oblast (zajištění péče o starší občany, podpora charity, spolupráce s domovy seniorů atd.). V této oblasti již starostové konzultují společné projekty v rámci DSO, např.

zajištění společného vozu pro převoz seniorů, nemocných apod. Tato problematika (poskytování kvalitních služeb v sociální oblasti) je již zahrnuta ve strategickém plánu rozvoje DSO na příští 2 roky.

- Nežádoucí sociální jevy se v obcích téměř nevyskytují, tuto problematiku by obce, potažmo DSO, řešily až dle aktuální situace. Sociálně vyloučená lokalita existuje na území DSO pouze v obci Cotkytle.

2.2 VYBAVENOST V DSO

2.2.1 OBČANSKÁ VYBAVENOST

Aktuální stav vybavenosti v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenou tabulkou:

Tabulka 2: Občanská vybavenost v našem DSO

Vybavenost	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Bydlení	Je to tak na hraně. Nemůžeme říci, že je úplně nedostatečná, ale určitě by bylo vhodné, aby se tato vybavenost do budoucna zlepšila.
Bydlení pro mladé a nízkopříjmové skupiny (malometrážní / startovací byty apod.)	Tuto oblast vidíme jako nedostatečnou. Možnost bydlení pro mladé a nízkopříjmové skupiny je zcela nedostačující a v budoucnu by se měla řešit i tato otázka.
Bydlení pro seniory	Nedá se říci, že by tato vybavenost byla nedostatečná, ale určitě jsou zde v některých obcích ještě rezervy a tato vybavenost chybí nebo je omezená.
Základní školy	Ve většině obcích je zcela dostatečná, v několika obcích ZŠ zcela chybí, tudíž je tam vybavenost nedostatečná. Vzhledem k nenavyšujícímu se počtu dětí však obce bez ZŠ tuto problematiku řešit nepotřebují.
Mateřské školy	Zcela dostatečná ve velké většině obcí. V jedné obci MŠ není vůbec, ve dvou obcích mají problém s kapacitou MŠ (MŠ jsou zcela naplněny).
Lékařská péče	Vesmůž dostatečná. V některých obcích lékařská péče není, občané z těchto obcí jezdí do vedlejších obcí / měst.
Lékárna/výdejna léčiv	Nedostatečná vybavenost. Jelikož je ale lékárna v blízkých městech / obcích, kam jezdí lidé do zaměstnání (příp. k lékaři apod.), nevidí v tom obce žádný problém.
Sociální služby	Relativně dostatečná vybavenost, i když je ještě pořád co zlepšovat. Za posledních několik let se ale situace v této oblasti hodně zlepšila.
Kultura	S ohledem na aktuální potřeby je kultura ve všech obcích dostatečná.
Sport a volnočasové aktivity	Dostačující – v každé obci je možnost a prostor pro provozování nějakého sportu (minimálně hřiště, někde multifunkční hřiště či tělocvična).
Bezpečnost a ochrana obyvatel	Ve většině obcí dostatečná.
Poštovní služby	Ve většině obcí dostatečná vybavenost (s ohledem na aktuální potřeby).

Vybavenost	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Veřejná prostranství	U většiny obcí dostatečná vybavenost.
Potraviny (obchod)	Dostatečná vybavenost.
Svoz odpadu a nakládání odpadu	U většiny obcí dostatečná vybavenost.
Hřbitov	V naprosté většině dostatečná vybavenost. V jedné obci však nedostatečná (hřbitov již kapacitně nedostačuje a obec si je vědoma, že to bude muset do budoucna nějak řešit).

- Jak již bylo uvedeno výše, v budoucnu se dá předpokládat, že se budou obce více orientovat na sociální oblast (zajištění péče o starší občany, podpora charity, spolupráce s domovy seniorů atd.). V této oblasti již starostové společně konzultovaly možnost společných projektů v rámci DSO, např. zajištění společného vozu pro převoz seniorů, nemocných apod. Tato problematika (poskytování kvalitních služeb v sociální oblasti) je již zahrnuta ve strategickém plánu rozvoje DSO na příští 2 roky.
- Co se týče další vybavenosti, mají obce ve svých strategických plánech zahrnuty projekty zaměřující se na zlepšení vybavenosti obcí. Např. na oblast bydlení se chce zaměřit obec Horní Čermná a Horní Heřmanice, příprava pozemků pro výstavbu rodinných domů proběhne v Dolní Čermné, Čenkovicích a Výprachticích. Obec Horní Čermná plánuje přestavbu obecního úřadu, včetně 2 bytů. Obec Horní Čermná dále připravuje projekt přístavby ZŠ. Městys Dolní Čermná chce provést stavební úpravy a přístavbu 1. NP a 2. NP pro potřeby MŠ.
- Co se týče kultury, všechny obce v rámci DSO podporují místní spolky a spolkový a kulturní život v obcích. V minulosti byly realizovány kulturní a společenské akce také v rámci celého DSO – např. svazkový ples, Jarmark řemesel a koníčků, čertovská nadílka – toto bylo ukončeno s nástupem pandemie Covid-19. Dle možností se budou realizovat tyto nebo podobné akce i v budoucnu. V rámci podpory sportovních a volnočasových aktivit připravuje obec Horní Čermná projekt revitalizace areálu koupaliště, městys Dolní Čermná rekonstrukci multifunkčního hřiště. Obec Horní Čermná uvažuje o rekonstrukci veřejného prostranství u ZŠ. Některé obce (Čenkovice, Petrovice, Horní Heřmanice) finančně přispívají na provoz obchodu v obci. Další obce chtějí v budoucnu vybudovat či opravit osvětlení na hřbitově, opravit vstup na hřbitov (obec Cotkytle) a obec Horní Heřmanice má v plánu vybudovat na hřbitově kolumbárium.

2.2.2 TECHNICKÁ A DIGITÁLNÍ INFRASTRUKTURA V DSO

Aktuální stav technické a digitální infrastruktury v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenou tabulkou:

Tabulka 3: Technická a digitální infrastruktura v našem DSO

Infrastruktura	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Zásobování vodou	V 80 % dotazovaných obcí je zásobování vodou vyhovující nebo spíše vyhovující. Tam, kde je zásobování vodou nedostatečné, obce realizují projekty na rozšíření zásoby vody.
Kanalizace	Spíše nedostačující. Kanalizační síť označilo jako nedostatečnou 70 % dotazovaných obcí.

Infrastruktura	Dostatečnost s ohledem na aktuálních potřeby (shrnující komentář)
Zásobování elektrickou energií	100 % dotazovaných obcí považuje tuto oblast za dostatečnou nebo spíše dostatečnou.
Zásobování plynem	Někde dostatečná, někde nedostatečná (někde není plynovod zaveden vůbec). 60 % dotazovaných obcí uvádí tuto oblast jako nevyhovující.
Protipovodňová opatření	Převážně vyhovující. 90 % dotazovaných obcí považuje tuto infrastrukturu za dostatečnou.
Místní komunikace / silnice na území obce	70 % dotazovaných obcí považuje tuto oblast za dostatečnou, příp. spíše dostatečnou.
Parkování a stání	V 60 % dotazovaných obcí je v současné době parkování a statní nedostatečné. V některých obcích není dostatek parkovacích ploch, obce uvažují o vytvoření nových parkovacích stání, případně rozšíření stávajících stání.
Digitální infrastruktura (připojení k internetu apod.)	Ve většině obcích je digitální infrastruktura dostatečná, 30 % obcí ji považuje jako nedostatečnou.

- Co se týče technické a digitální infrastruktury v DSO, některé obce své nedostatky v této oblasti již napravují a realizují nebo plánují realizovat různé projekty. Například obec Výprachtice, která částečně trpí nedostatkem vody, plánuje opravit vodovod a v současné době již realizuje projekt na rozšíření pramenišť.
- Prodloužení kanalizace plánují v obci Horní Heřmanice, vybudovat novou kanalizace v některých částech, kde dosud není, plánují Výprachtice, rozšíření kanalizační sítě plánuje také obec Horní Čermná. Městys Dolní Čermná chce v budoucnu v lokalitě na sídlišti u fary vybudovat novou kanalizaci.
- Nedostatečné zásobování plynem je ve většině obcí (plyn zde není zaveden), ale v současné době a situaci není důvod a obce ani neplánují tuto problematiku řešit.
- Důležitým bodem technické infrastruktury jsou místní komunikace. Opravu místních komunikací průběžně realizují všechny obce a mají to i uvedeno ve svých strategických plánech. S tím souvisí také výstavby chodníků, příp. rozšíření sítě chodníků, kterou také některé obce plánují. Tyto akce jsou vždy realizovány v rámci jednotlivých obcí.
- Vybudování nových parkovacích stání a rozšíření parkovacích kapacit je také oblastí, které se chce v budoucnu věnovat více obcí. Ani zde neuvažují obce o nějaké vzájemné spolupráci, budou to akce v rámci jednotlivých obcí.

2.2.3 DOSTUPNOST KOMERČNÍCH SLUŽEB V DSO

- V převážné většině obcí žádné komerční služby nechybí. V obci Čenkovice by byl vítán bankomat, a to zejména s ohledem na to, že obec je v letním i zimním období hojně navštěvována turisty. Občané si ale na nepřítomnost bankomatu nestěžují, výběr hotovosti můžou realizovat v místním obchodě. Výběr hotovosti u prodejce je možný již ve většině obcí. Výběr hotovosti jinak provádí občané v blízkých městech, kam jezdí lidé do zaměstnání, k lékaři, na úřady atd.

- V posledních letech hodně obcí doplnilo síť služeb o síť výdejních míst Zásilkoven, tzv. Z-Box, což si občané chválí a tato služba je hojně využívána.
- V obci Horní Čermná chybí restaurace a ubytování, obec již má plány na realizaci těchto projektů.
- V současné době spolu obce v této oblasti nespolupracují, každá obec si toto řeší sama, ale je možné, že v budoucnu k takové spolupráci dojde. Samozřejmě záleží na konkrétním případě, typu služby a domluvě starostů.

2.2.4 CHARAKTER LEK NA ÚZEMÍ DSO

- Hlavní zaměstnavatelé v našem DSO jsou v ORP Lanškroun, kam jezdí mnoho lidí z obcí DSO do zaměstnání. Je zde více větších i menších firem, které se specializují zejména na automobilový průmysl, dále kovoobrábění, výrobu a zpracování plastových dílů, elektronických komponentů, tiskařských technologií, lisování kovových dílů atd. Je zde rozmanitý trh práce. Souvisí s tím i pestrá nabídka služeb a dostatek obchodů.
- Z dotazovaných obcí je v 80 % LEK spíše různorodá, takže to pro obce nepředstavuje riziko v souvislosti s eventuálním upadáním jedné živnosti. Jako jednostrannou vidí LEK dvě obce, a to obec Čenkovice (rekreační oblast - turistika, pronajímání chat a chalup, lyžařské sjezdovky a s tím související nabídka služeb – půjčovny, stravování, ubytování) a obec Bystřec (ta je zaměřena převážně zemědělsky). Ani jedna z těchto dvou obcí v současné době nepociťuje strach z případného úpadku převažujícího odvětví.
- V regionu je řada středních škol a učilišť. Jsou to například: Střední odborná škola a Střední odborné učiliště Lanškroun, Střední škola zemědělská a veterinární Lanškroun, Průmyslová škola Letohrad, Střední odborné učiliště Letohrad, Letohradské soukromé gymnázium, Gymnázium Žamberk, Střední škola gastronomická a technická Žamberk, Střední škola pedagogická Litomyšl a další. Na území obce ani v regionu se nenachází žádná vysoká škola.
- V rámci širšího regionu je LEK DSO Severo-Lanškrounsko celkem důležitá, zejména tedy ORP Lanškroun (zmiňuji ho, i když není součástí DSO Severo-Lanškrounsko).
- LEK DSO Severo-Lanškrounsko je zaměřena zejména automobilový průmysl, dále kovoobrábění, výrobu a zpracování plastových dílů, elektronických komponentů, tiskařských technologií, lisování kovových dílů atd. Významným zaměstnavatelem je v Lanškrouně např. společnost KYOCERA AVX Components s.r.o. (téměř 1000 zaměstnanců), SCHOTT ČR, s.r.o. (až 1000 zaměstnanců), Schaeffler Production CZ s.r.o. (přes 1000 zaměstnanců), v obci Ostrov je to FOREZ s.r.o. (cca 400 zaměstnanců) a mnoho dalších.
- Dalšími zaměstnavateli v Lanškrouně jsou zdravotnická zařízení, školy, městský úřad, obchody, služby. Do Lanškrouna dojíždí do zaměstnání spousta lidí nejen z okolních obcí, ale i měst.

- V DSO Severo-Lanškrounsko je obecně poměrně nízká nezaměstnanost, region se již dlouhodobě drží pod průměrem nezaměstnanosti České republiky. I v rámci DSO jsou však obce, které se naopak drží nad průměrem, ale to jsou spíše výjimky a menší obce (Cotkytle, Čenkovice).
- Další významnou a pro LEK důležitou obcí jsou Čenkovice – lyžařské a turistické centrum, které svým významem přesahuje nadregionální charakter. V obci působí i podnikatelé mající své sídlo podnikání jinde (mají zde nemovitosti, které užívají nebo pronajímají, provozují zde svoji živnost).

2.3 LEK NA ÚZEMÍ DSO A MOŽNOSTI JEJÍHO ROZVOJE – SHRNUJÍCÍ SWOT

Níže uvedená tabulka shrnuje SWOT charakteristiky LEK v DSO:

Tabulka 4: Charakter a možnosti rozvoje naší LEK - SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Různorodost odvětví LEK • Dlouhodobě nízká nezaměstnanost v porovnání s celorepublikovým průměrem • Hodně pracovních příležitostí v Lanškrouně, široké spektrum služeb a obchodů 	<ul style="list-style-type: none"> • Neaktivní spolky v některých obcích • Nedostatek kvalifikované pracovní síly • Nutnost obcí dotovat veřejné i komerční služby, aby je v obci udržely • Nedostatečná doplňková infrastruktura pro cestovní ruch • Nedostatečný rozsah sociálních služeb poskytovaných v obcích • Nedostatek pozemků a bytů v některých obcích • Absence centrální kanalizace v některých obcích
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Podpora cestovního ruchu a zajištění doplňkové infrastruktury pro cestovní ruch • Rozvíjení a poskytování kvalitních sociálních služeb na území • Podpora místních podnikatelů • Spolupráce obcí s místními spolky • Podpora bytového fondu v obci • Dotace na provoz a pořízení občanské vybavenosti 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepřípravenost na demografickou situaci v území • Ekonomická krize, rušení pracovních míst, nedostatek pracovních příležitostí • Zvyšující se dopravní zátěž v obcích (i mimo frekventované trasy) • Horší klimatické podmínky v zimních střediscích • Nedostatek lékařů v obcích

Území Mikroregionu je místem s neporušenou přírodou, které je vhodné pro odpočinek. Nachází se zde spíše méně významné kulturní památky. Na většině území chybí železniční doprava, kvalita místních komunikací je průměrná. Téměř ve všech obcích funguje obchod s potravinami a smíšeným zbožím, lékař a škola. Elektřina a vodovod jsou zavedeny ve všech obcích. Rozsah a kvalita infrastruktury je samozřejmě zásadně ovlivněna finančními možnostmi obcí.

V obcích DSO je poměrně nízká nezaměstnanost, a to i z důvodu relativně dobré dostupnosti dojíždění do zaměstnání zejména do blízkých center. Jako nedostatečně zajištěné stále vidíme sociální služby, a to jak terénního, tak pobytového charakteru.

3 OBCE V NAŠEM DSO A JEJÍCH APARÁT PRO PLÁNOVÁNÍ A KOORDINOVÁNÍ ROZVOJE LEK

3.1 CHARAKTER OBCÍ V NAŠEM DSO A JEJICH APARÁTU PRO POTŘEBY KOORDINACE ROZVOJE LEK

Charakter obcí v našem DSO můžeme shrnout níže uvedenými tabulkami:

Tabulka 5: Charakter obcí v našem DSO

	Počet obcí v DSO, případně komentář u poslední otázky
Obce se základním rozsahem státní správy:	14
Obce s pověřeným obecním úřadem:	0
Obce s rozšířenou působností:	0
Z toho	
- obcí, které vykonávají matriční agendu:	2
- obcí, které vykonávaly v roce 2021 agendu stavebního úřadu:	2
V obcích v DSO neuvolněných starostů:	1
Celkový počet úředníků v obcích v DSO:	27
Počet dalších zaměstnanců (neúředníků) v obcích v DSO:	Cca 35
Jaké poradní orgány mají obce pro podporu LEK?	Žádné

- Obce nemají zvláštní poradní orgány pro podporu LEK. LEK ale podporují tím, že spolupracují s místními podnikateli na pořádání různých akcí a zaměstnávají je při práci na obecním majetku. Starostové se samostatně tématem LEK nezabývají a vyhodnocení LEK dělají, až když to potřebují za nějakým určitým účelem.
- Pozitivem je snaha starostů řešit problémy společně v rámci DSO, přímá výměna zkušeností a soudržnost obcí. Tím, že starostové obcí řeší hospodářsko-ekonomické záležitosti společně, dochází k úspoře času a financí (např. společný IT-technik v obcích i školách, společný pověřenec pro ochranu osobních údajů, svazkový hrobník, jednotná spisová služba atd.).

3.2 DOSAVADNÍ PODPORA LEK ZE STRANY OBCÍ V DSO

3.2.1 KOMUNIKACE S KLÍČOVÝMI AKTÉRY OHLEDNĚ LEK A JEJÍ PODPORY

- Obce využívají ke komunikaci s aktéry LEK zejména webové stránky obcí, sms kanály, obecní rozhlas, sociální sítě, e-mail, datovou schránku, ale i osobní jednání, veřejné informační plochy a poštovní služby. Obce v převážné většině komunikují s aktéry LEK nepravidelně, většinou v případě organizování nějakých společných akcí apod.

- Všechny obce v DSO jednou za čas vyhodnocují potřeby a dostupnost služeb v území. Většinou se však jedná o nepravidelná šetření, která jsou prováděna zejména formou dotazníku za účelem zjištění situace v určité oblasti.
- Na úrovni DSO bylo každoročně (před pandemií Covid-19) pořádáno setkání zastupitelů, kde byl představena činnost svazku, probíhaly semináře a řešily se aktuální problémy. Tato setkání zastupitelů budou pořádána i v budoucnu.
- K setkávání s aktéry LEK (např. také se členy spolků) dochází v rámci DSO také na různých společenských, sportovních a kulturních akcích (plesy, jarmark, Mikulášská nadílka atd.), ale také např. při projednávání strategických plánů obcí, strategických plánů rozvoje sportu apod.
- Mezi neaktivnější obce patří obec Výprachtice, městys Dolní Čermná a obec Horní Čermná.
- Obec Výprachtice je velmi aktivní ve spolupráci s místní základní školou – spolu realizovaly řadu projektů, např. vybavení odborných učeben, zajištění konektivity školy, vybavení a úprava přírodovědné laboratoře atd.
- Městys Dolní Čermná je velmi aktivní obec, realizuje spoustu projektů i za pomoci dotačních prostředků (např. vybudování přírodovědné učebny, digitální technologie, oprava havarijního stavu ZŠ a ŠJ Dolní Čermná, rekonstrukce brownfieldu atd.), velmi dobře zde funguje spolupráce městyse a místních spolků, které jsou velmi aktivní (pořádání různých kulturních a společenských akcí).
- Horní Čermná je aktivní obec, realizuje různé projekty v rámci obce, má aktivní a dobře fungující spolkový život, dobře funguje spolupráce s partnerskou obcí v Německu.

3.2.2 VYUŽITÍ NEMOVITÉHO MAJETKU OBCÍ K PODPOŘE LEK

- Pokud mají obce volné nemovitosti k pronájmu, nabízí je podnikatelům či aktérům LEK k užívání. Na území obcí DSO je ještě několik volných nemovitostí, které by bylo možno využít. Například městys Dolní Čermná již opravuje starou nevyužitou nemovitost za účelem vytvoření zázemí pro pracovní četu městyse. Některé volné objekty však nejsou v majetku obcí, a tak obec neovlivní jejich další využití.
- Průmyslové zóny obce nebudují. Některé obce je mají vymezeny v územním plánu, ale s ohledem na nezáměr využití zůstává průmyslová zóna volná (Dolní Čermná). V obci Ostrov je průmyslová zóna v majetku právnické osoby, která již využívá jiné své průmyslové pozemky, takže tato průmyslová zóna zůstává také nevyužita.
- Obce přímo podporují soukromé nebo veřejné služby, které by jinak v území chyběly nebo byly omezené. Jedna se o podporu obchodu, knihovny, lékařské péče, pohostinství a dále služby typu kadeřnictví, masáže, kosmetika. Obce přispívají buď finančně přímo na provoz služby (např. obchod) nebo pomáhají tak, že snižují nájemníkům nájemné (jedná se zejména o pronájem prostor pro lékaře, kadeřnictví, masáže, pohostinství). Co se týče slev na nájemném, to využívají téměř všechny

obce, podpora obchodu se týká obce Petrovice, Čenkovice, Horní Heřmanice. Nájemné snižovala např. obec Ostrov, obec Čenkovice, obec Výprachtice.

3.2.3 VYUŽITÍ FINANČNÍCH NÁSTROJŮ K PODPOŘE LEK

- Jak již bylo uvedeno výše, některé obce snižovaly podnikatelům nájemné, dále pomáhají např. finanční podporou místního obchodu (příspěvek na mzdy) a finanční podporou spolků působících v obcích. Dále je ve spolupráci s obcí poskytnuta v některých obcích služba Pošta partner, Czech Point, zdravotnické či jiné služby (knihovna).
- Některé obce také využívají starých nemovitostí, které rekonstruují pro účely obce (viz již zmíněná Dolní Čermná), obec Bystřec chce odkoupit nemovitost od soukromého vlastníka a rekonstruovat je na byty, příp. pro jiné účely (možná dům pro seniory).
- Obce se příliš nepodílejí na výstavbě bytových domů, ale spíše na výstavbě bytů v obecních prostorech (např. Výprachtice), přestavbu obecního úřadu včetně dvou bytů připravuje obec Horní Čermná.
- Žádná z obcí nevyužívá vouchery či lokální měnu.
- Prostor pro podporu LEK obce ve svém rozpočtu zpravidla mají. Zástupci obcí ovšem dodávají, že záleží, o jakou podporu a v jaké výši by se jednalo, záleží na konkrétním případě.

3.2.4 SPOLEČNÉ PROJEKTY OBCÍ S PODNIKATELI, NEZISKOVÝMI ORGANIZACEMI A OBČANY

- Společným projektem obcí v rámci DSO s podnikateli a občany byl např. svazkový ples, Jarmark řemesel a koníčků, čertovská nadílka ve školkách a školách svazkových obcí.

3.2.5 SLUŽBY OBCÍ PRO PODNIKATELE, ZOHLEDNĚNÍ MÍSTNÍCH PODNIKATELŮ VE VEŘEJNÝCH ZAKÁZKÁCH APOD.

- Obce dosud nenabízely asistenční služby pro podnikatele, část obcí (cca 30 %) nabízí propagační kapacity či služby pro podnikatele, některé obce (cca 20 %) zveřejňuje katalog vlastních plánovaných investičních záměrů / příležitostí anebo zásobník uvažovaných projektů investičních i neinvestičních, část obcí zveřejňuje informace o volném území vhodném pro podnikání a jen velmi málo obcí zveřejňuje plán veřejných zakázek na určité období dopředu.
- Pokud je to možné, tak obce oslovují (obesílají) při výběrovém řízení (VZMR) místní či regionální firmy.

3.2.6 PODNIKATELSKÁ ČINNOST OBCÍ V DSO

- Asi 30 % obcí našeho DSO realizuje vlastní podnikatelskou činnost, resp. vedlejší hospodářskou činnost.
- Asi polovina obcí provozuje lesní hospodářství (např. obce Výprachtice, Dolní Čermná, Albrechtice, Ostrov).
- Obec Výprachtice také provozuje svůj vodovod a ČOV.
- Městys Dolní Čermná provozuje ubytování a obec Čenkovice provádí v zimě výběr parkovného na obecním parkovišti.
- Všechny obce předpokládají, že jejich podnikatelská činnost bude provozována i v budoucnu. Propojení hospodářské činnosti obcí (těch, které ji provozují, i těch, které nikoliv) je možné, ale asi jen v určitých oblastech a za určitých podmínek (umíme si představit možná právě v rámci lesního hospodářství).

3.2.7 MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE (DSO, MAS)

Obce z našeho DSO jsou zapojeny do následujících svazků obcí

Tabulka 6: Zapojení obcí do DSO

DSO - název	Zaměření činnosti svazku
Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko	<ul style="list-style-type: none">- Koordinace jednotlivých potřeb obcí v oblasti regionu- Společný postup při řešení úkolů v oblasti odpadového hospodářství, školství, dopravní obslužnosti, životního prostředí, informatiky a propagace, cestovního ruchu a využití volného času, případně v dalších oblastech- Vedlejší hospodářská činnost - odborné poradenství v oblasti platné legislativy, projektové a dotační poradenství, zpracování a administrace žádostí o dotace, zpracování zadávacích dokumentací a administrace výběrových řízení, pořádání odborných vzdělávacích seminářů a školení- Výkon funkce pověřence pro ochranu osobních údajů
DSO Orlicko	Členem je z našeho DSO obec Čenkovice. Toto DSO se orientuje zejména na oblast cestovního ruchu a turistiky, řešení systému veřejné dopravy k zajištění dopravní obslužnosti v zájmovém území apod.
DSO Lanškrounsko	Členy jsou obec Albrechtice, Cotkyně, Žichlínek. Toto DSO se zaměřuje zejména na oblast cestovního ruchu a turistiky.

Obce z našeho DSO jsou členy MAS Lanškrounsko a MAS Orlicko.

Dosavadní aktivity DSO či MAS zahrnovaly zejména následující aktivity, které jsou klíčové pro podporu LEK:

- Pořádání společenských a kulturních akcí
- Pořádání odborných vzdělávacích seminářů a školení
- Společný postup při řešení různých otázek v oblasti odpadového hospodářství, školství, dopravní obslužnosti, životního prostředí, informatiky a propagace, cestovního ruchu a využití volného času, opravy památek
- Odborné poradenství v oblasti platné legislativy
- Výkon funkce pověřence pro ochranu osobních údajů
- Projektové a dotační poradenství, administrace výběrových řízení

V posledních 5 letech obce realizovaly ve spolupráci s dalšími obcemi (v uvedených DSO, v MAS) následující projekty, které jsou klíčové pro podporu LEK):

Tabulka 7: Meziobecní spolupráce obcí k podpoře LEK (za posledních 5 let)

Projekt - název	Cíl a hlavní přínosy projektu (související s podporou LEK)
Pořádání svazkového plesu	Zapojení obcí, jejich spolků, podnikatelů a občanů. Tombola – dary od sponzorů (podnikatelů).
Jarmark řemesel a koníčků	Zapojení místních spolků i jednotlivých občanů.
Čertovská nadílka ve školkách a školách	Zapojení obcí, podnikatelů, MŠ a ZŠ.
Opravy drobných památek	Oslovení a spolupráce s restaurátory.
Zajištění jednotné spisové služby	Oslovení a spolupráce DSO se společností zajišťující spisovou službu.
Zajištění společného hrobníka	Spolupráce s hrobníkem.
Zhotovení pasportů hřbitovů a pasportů veřejného osvětlení	Oslovení a spolupráce s firmami zajišťujícími zhotovení pasportů.
Zlepšení nakládání s odpady v obci – zajištění svozové společnosti	Oslovení a spolupráce s firmou zajišťující svoz odpadu.
Telekomunikační služby	Oslovení a spolupráce s firmou zajišťující telekomunikační služby.

Obce spolupracují v rámci DSO zejména v oblasti společenské a kulturní, dále v oblasti odpadového hospodářství a služeb.

3.2.8 VYUŽITÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ K PODPOŘE LEK

- Obce i DSO mají své strategické plány rozvoje obcí / DSO, ve kterých je obecně zahrnuta i oblast LEK, protože např. i sportovní, kulturní, ale i realizované investiční akce jsou součástí LEK. Speciálně ale oblast LEK vedena ve strategických plánech není.
- Strategické plány byly projednávány a schvalovány na jednáních zastupitelstva obcí, takže měli možnost se k nim vyjádřit i občané, podnikatelé atd. – občas se to také stalo.
- V rámci strategických plánů je vyhotoven také akční plán, který zahrnuje projekty plánované na dobu dvou let. Jednou za rok kontrolní výbor vyhotoví monitorovací zprávu, kterou předloží zastupitelstvu obce. Výsledky tohoto monitoringu jsou jedním z podkladů pro přípravu akčního plánu na následující období a případnou úpravu a aktualizaci strategie rozvoje obce.
- Obce aktivně pracují také s územním plánem obce. Většina obcí (70 %) zvažuje nebo připravuje aktualizaci územního plánu, příp. změnu územního plánu. Důvodem pořízení nového územního

plánu nebo aktualizace je většinou skutečnost, že stávající územní plán již je starý a nereflakuje nové potřeby v obci. Většinou se jedná o změny jako vymezení nových pozemků pro bydlení (zejména pozemků soukromých vlastníků), někdy se také jedná o změnu na základě žádosti, např. zemědělské společnosti (obec Bystřec). Tyto změny nebo aktualizace územního plánu s sebou přináší v převážně míře další příležitosti pro rozvoj LEK (přistěhování nových lidí do obce, rozvoj ploch pro podnikání atd.).

3.2.9 NEJČASTĚJI A NEJMÉNĚ VYUŽÍVANÉ NÁSTROJE PODPORY LEK V DSO

Nástroje podpory LEK, které nejčastěji využívají obce v DSO, shrnuje níže uvedená tabulka.

Tabulka 8: Obcemi nejčastěji používané nástroje podpory LEK

	% aktivních obcí v DSO
Podporování komunitní a spolkové činnosti	90 %
Zohledňování podnikatelů při zadávání veřejných zakázek.	90 %
Podporování bydlení	80 %
Podporování cestovního ruchu	80 %
Obec se přímo, nebo nepřímo finančně podílí na poskytování služeb, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	70 %
Strategické plánování a řízení rozvoje LEK	60 %
Pravidelné vyhodnocování potřeb a dostupnosti služeb na území obce a v širším území	60 %
Omezování sociálně nežádoucích nebo patologických jevů.	50 %
Využívání možnosti změnit nájemné a místní poplatky pro podporu LEK.	40 %
Pronajímání nemovitostí podnikatelům	30 %
Příprava a realizace společných projektů s aktéry LEK.	30 %
Vzdělávání pracovníků / hledání existující dobré praxe v podpoře LEK.	30 %
Využití nástrojů pro aktivní a pravidelnou komunikaci o možnostech rozvoje LEK s externími aktéry.	20 %
Služby obce k rozvoji podnikání	10 %
Průmyslová zóna	10 %
Finanční pomoc / dotační programy pro podnikatele	10 %
Finanční nástroje pro podporu LEK jako vouchery, místní měna.	10 %
Obec sama poskytuje služby, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	0 %
Využívání možnosti změnit koeficient daně z nemovitosti pro podporu LEK.	0 %

V DSO nalezneme obce, které jsou v podpoře LEK velmi aktivní. Mezi ně můžeme zařadit především ty, které uvádíme v níže uvedené tabulce:

Tabulka 9: Obce aktivně podporující LEK

Jméno obce	Proč je možné považovat za nejaktivnější v podpoře LEK?	Jak může pomoci ostatním obcím v podpoře LEK?
Dolní Čermná	Městys Dolní Čermná je hodně aktivní, realizuje spoustu projektů i za pomoci dotačních prostředků. Je zde bohatý spolkový a komunitní život, to ale souvisí	Městys realizoval několik projektů v rámci ZŠ (vybudování přírodovědné učebny, digitální technologie, oprava havarijního stavu ZŠ a ŠJ Dolní Čermná), ale také např. vybudování sítě

	také s vyšším počtem obyvatel městysu.	chodníků, oprava místních komunikací atd. V současné době probíhá oprava nevyužitého objektu – bývalého kravína, který bude v budoucnu využit jako zázemí pro pracovní četu městyse. Všechny výše uvedené akce jsou příkladem LEK. Svoji aktivitou a bohatým spolkovým životem by mohl být městys inspirativní pro další obce v DSO. Městys má navíc výhodu toho, že zde žije hodně obyvatel (v porovnání s ostatními obcemi DSO), s tím souvisí i množství aktivních spolků a občanů, které se podílejí na kulturním a společenském životě městyse.
Výprachtice	Hodně aktivní obec v realizaci různých projektů (projekty v rámci školy, pořízení hasičského DA, pořízení hasičské cisterny, kompletní rekonstrukce budovy obecního úřadu, opravy komunikací a chodníků, v současnosti probíhá akce rozšíření prameniště), velmi dobrá a aktivní spolupráce obce a školy (velká podpora školy ze strany obce), aktivní spolkový život.	Krásný příklad toho, jak může fungovat spolupráce obce a školy. Podpora školy a získání dotačních prostředků pro modernizaci školy (vybavení odborných učeben, zajištění konektivity školy, vybavení a úprava přírodovědné učebny, vybudování cvičné kuchyňky, oprava vzduchotechniky, vybavení keramické dílny) by mohlo být inspirací pro další obce.
Horní Čermná	Aktivní obec, realizuje různé projekty v rámci obce, aktivní a dobře fungující spolkový život, aktivní a dobře fungující spolupráce s partnerskou obcí v Německu.	Inspirací pro ostatní obce by mohl být zejména spolkový život v Horní Čermné, který je poměrně bohatý a řekla bych, že obec si spolupráce se spolky také hodně váží.

3.2.10 SOUHRNNÉ HODNOCENÍ DOSAVADNÍ PODPORY LEK ZE STRANY OBCÍ V DSO

- Naše DSO i obce našeho DSO jsou relativně aktivní, co se týče spolupráce s místními aktéry LEK. Obce hodně a rádi spolupracují s těmito aktéry na organizaci různých společenských a sportovních akcích. Rovněž tak samotné DSO se v rámci svých projektů snaží spolupracovat se spolky členských obcí či jednotlivými občany.
- Zástupci členských obcí považují za silnou stránku rozvoj svazku. Jedinou slabinou je však nutnost financování managementu a režie DSO z rozpočtu členských obcí.

Přístupy obcí v DSO k podpoře LEK (včetně role DSO v podpoře LEK) můžeme shrnout následující tabulkou SWOT:

Tabulka 10: Podpora LEK obcemi z DSO - SWOT

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Dobrá spolupráce obcí s místními aktéry LEK • Obce aktivně podporují místní spolky • Obce oslovují na práci na obecním majetku místní podnikatele, příp. regionální firmy • Neporušená příroda • Poměrně nízká nezaměstnanost • Aktivita DSO 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepravidelná komunikace s podnikateli a aktéry LEK • Nepřehlednost aktérů LEK na území DSO • Horší technická a dopravní infrastruktura v některých obcích • Nedostatek bytového fondu a ploch pro výstavbu rodinných domů v některých obcích • Nedostatečné využití potenciálu pro cestovní ruch • Nedostatečný rozsah sociálních služeb poskytovaných v obcích • Financování managementu a režie DSO z rozpočtu obcí
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Pravidelná komunikace s aktéry LEK • Pravidelné mapování aktérů LEK • Podpora bydlení • Využití potenciálů území pro rozvoj cestovního ruchu • Rozšíření rozsahu sociálních služeb v rámci DSO • Vyhlášené dotační programy na financování managementu a režie DSO 	<ul style="list-style-type: none"> • Nutnost upřednostňování větších neznámých firem před místními podnikateli • Zhoršení dopravní obslužnosti v obcích • Nedostatek finančních prostředků na realizaci společných akcí a provoz DSO

II. NÁVRHOVÁ ČÁST

1 PŘÍLEŽITOSTI DALŠÍHO ROZVOJE LEK

V analytické části byly identifikovány klíčové příležitosti dalšího rozvoje LEK v DSO, které vyjmenovává níže uvedená tabulka. V tabulce také komentujeme, do jaké míry mohou být tyto příležitosti využity obcemi, případně úrovní DSO.

Tabulka 11: Hlavní příležitosti dalšího rozvoje LEK v DSO

Příležitosti	Možnosti využití příležitosti obcemi v DSO/DSO (shrnující komentář)
1. Pravidelná komunikace s aktéry LEK	Již se realizuje, zatím ovšem nepravidelně. Využití příležitosti je možné ihned (s ohledem na kapacitní a časové možnosti).
2. Pravidelné mapování aktérů LEK	Realizuje se nepravidelně, pouze za určitým účelem. Může se realizovat ihned (s ohledem na kapacitní a časové možnosti).
3. Podpora bydlení	Zatím se realizuje v rámci jednotlivých obcí, podpora bydlení bude pokračovat i nadále, v budoucnu v řádu několika let.
4. Využití potenciálů území pro rozvoj cestovního ruchu	Již se realizuje a bude se realizovat o v budoucnu. Předpokládáme využití v horizontu tří let.
5. Rozšíření rozsahu sociálních služeb v rámci DSO	Obce chtějí tuto problematiku v budoucnu řešit i vzhledem ke stárnutí obyvatelstva. Využití předpokládáme v horizontu 3 let.
6. Vyhlášené dotační programy na financování managementu a režie DSO	V případě možnosti využívá DSO dotačních programů na financování managementu a chodu DSO. DSO využije příležitosti, jakmile to bude možné.

2 PODPORA LEK OBCEMI V DSO – SHRNUTÍ HLAVNÍCH ZJIŠTĚNÍ Z ANALYTICKÉ ČÁSTI

S využitím informací v analytické části můžeme shrnout hlavní pozitiva a negativa toho, jak obce v DSO dosud podporovaly LEK, následovně:

Tabulka 12: Hlavní pozitiva a nedostatky v dosavadní podpoře LEK obcemi z DSO

Hlavní pozitiva
1. Soudržnost obcí, přímá výměna zkušeností, snaha obcí řešit hospodářsko-ekonomické záležitosti společně (úspora času a financí)
2. Aktivní podpora místních spolků
3. Oslovování místních firem či živnostníků při práci na obecním majetku
4. Poměrně nízká nezaměstnanost
5. Neporušená příroda, místo vhodné pro odpočinek a rekreaci
Klíčové nedostatky
1. Horší technická a dopravní infrastruktura v některých obcích
2. Nedostatek personálních a časových kapacit na obecních úřadech věnovat se rozvoji LEK
3. Nepravidelná komunikace s aktéry LEK
4. Nedostatek bytového fondu a plochy pro výstavbu rodinných domů v některých obcích
5. Nedostatečný rozsah sociálních služeb

3 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ PODPORY LEK V DSO

3.1 NÁSTROJE PODPORY LEK S NEJVĚTŠÍM POTENCIÁLEM (PRO OBCE V DSO/ PRO DSO)

S ohledem na charakter obcí v DSO a jejich dosavadní aktivity obcí můžeme konstatovat, že především následující nástroje podpory LEK mají největší potenciál pro podporu LEK obcemi v DSO.

Tabulka 13: Nástroje s největším potenciálem pro podporu LEK v DSO

	Důvody
Podporování komunitní a spolkové činnosti	Rozhodně má potenciál, všechny obce to dělají již nyní. Jde o dobré propojení spolupráce obce, podnikatelů a celkově aktérů LEK.
Podporování bydlení	Má potenciál a obce toto určitě dělat chtějí. Podporou bydlení se může zvýšit počet obyvatel, což podpoří i LEK v obci a okolí.
Využití nástrojů pro aktivní a pravidelnou komunikaci o možnostech rozvoje LEK s externími aktéry	Má potenciál, i když problémem je nedostatek personální a časové kapacity. Pravidelnou komunikací s aktéry LEK by došlo k zintenzivnění spolupráce s aktéry LEK, a tím celkově k podpoře LEK v obcích.
Pravidelné vyhodnocování potřeb a dostupnosti služeb na území obce a v širším území	Má potenciál a určitě by to obce uvítaly, pokud by to fungovalo, ale opět to naráží na nedostatek personální a časové kapacity. Pravidelným vyhodnocením by bylo jasnější, jaké oblasti jsou dostatečně zajištěné, kde je naopak nedostatek a na co je třeba se orientovat.
Podporování cestovního ruchu	Má potenciál do budoucna. S podporou cestovního ruchu souvisí i potřeba ubytovacích kapacit a dalších služeb (stravování, veřejné toalety, vybudování turistických či informačních center, větší prezentace oblasti).
Obec se přímo, nebo nepřímo finančně podílí na poskytování služeb, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	Má potenciál a již se tak děje. Jedná se zejména o podporu a financování obchodů v obcích, které by bez podpory již v obcích nefungovaly.
Pronajímání nemovitostí podnikatelům	Má potenciál a obce již využívají tento nástroj. Obce jsou rády, že jsou tyto nemovitosti využity.
Využívání možnosti změnit nájemné a místní poplatky pro podporu LEK.	Má potenciál a obce tento nástroj již využívají. Obce se snaží podpořit LEK také např. tím, že podnikatelům provozujícím např. obchod či hostinec dávají nízké nájemné.
Příprava a realizace společných projektů s aktéry LEK.	Má potenciál i do budoucna. Tento nástroj již obce využívají. Realizace společných projektů s aktéry LEK je důležitá pro udržování vztahů mezi aktéry a obcí.
Zohledňování podnikatelů při zadávání veřejných zakázek.	Má potenciál. Obce již využívají a mají s tím dobré zkušenosti.
Strategické plánování a řízení rozvoje LEK	Má potenciál a obce tento nástroj již využívají. Mají zpracované strategické plány rozvoje obce a tyto plány jednou za dva roky vyhodnocují a aktualizují.
Využívání možnosti změnit koeficient daně z nemovitosti pro podporu LEK.	Obce zatím moc nevyužívají.

Omezování sociálně nežádoucích nebo patologických jevů	Není potřeba, takže obce zatím nevyužívají.
Obec sama poskytuje služby, které by v obci jinak chyběly, nebo byly výrazně omezené.	Zatím nevyužito, protože dosud nebylo potřeba.
Vzdělávání pracovníků / hledání existující dobré praxe v podpoře LEK.	Zatím se nevyužívá, ale určitě by do budoucna bylo dobré, aby se v tomto směru pracovníci vzdělávali, příp. nechali se inspirovat jinými obcemi, kde je podpora LEK na dobré úrovni.
Služby obce k rozvoji podnikání	Možná využijí obce do budoucna.

3.2 SOUBOR DOPORUČENÍ KE ZLEPŠOVÁNÍ

S ohledem na výše uvedené můžeme navrhnout následující soubor klíčových doporučení, které mohou zlepšit přístup obcí v DSO anebo DSO k podpoře LEK.

Doporučení 1:	<i>Vybudování a zlepšení technické a dopravní infrastruktury</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační programy</i> • <i>Překážkou může být právě nedostatek financí, příp. nevyhlášení vhodných dotačních titulů</i>

Doporučení 2:	<i>Podpora bydlení</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační tituly, vhodné pozemky po výstavbu domů či bytových domů</i> • <i>Překážkou může být nedostatek financí, nevyhlášení vhodných dotačních titulů</i>

Doporučení 3:	<i>Péče o krajinu</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační programy</i> • <i>Překážkou může být nedostatek financí, příp. nevyhlášení vhodných dotačních titulů</i>

Doporučení 4	<i>Podpora komunitního života v obcích</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>Ihned</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Dostatek financí, příp. vhodné dotační programy, dostatek a ochota lidí pro organizaci a spolupráci na projektech</i> • <i>Překážkou může být nedostatečná personální kapacita pro organizaci akcí</i>

Doporučení 5:	<i>Podpora cestovního ruchu</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační tituly,</i> • <i>Překážkou může být nedostatek financí, nevyhlášení vhodných dotačních titulů</i>

Doporučení 6:	<i>Poskytování sociálních služeb</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační programy</i> • <i>Překážkou může být nedostatek financí, nevyhlášení vhodných dotačních titulů, nedostatek odborného personálu</i>

Doporučení 7:	<i>Rekonstrukce / oprava nevyužitých objektů na území DSO</i>
Relevantní pro obce:	<i>Obce, které mají na svém území nevyužité objekty</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>1 – 2 roky (dle aktuálních možností obcí)</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je potřeba dostatek financí, případně vhodné dotační tituly, objekty musí být ve vlastnictví obce</i> • <i>Překážkou může být nedostatek financí, příp. nevyhlášení vhodných dotačních titulů, nemožnost získat objekty do vlastnictví obcí</i>

Doporučení 8:	<i>Pravidelná komunikace s podnikateli a aktéry LEK</i>
Relevantní pro obce:	<i>Všechny obce</i>
V jakém časovém horizontu je možné realizovat:	<i>Ihned (s ohledem na časové a personální kapacity)</i>
Za jakých předpokladů je možné realizovat / Co je potřeba k realizaci doporučení/opatření:	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Je možné realizovat, pokud to dovolí časové a personální kapacity</i> • <i>Doporučením je určit osoby, které se budou oblasti LEK věnovat, budou komunikovat s podnikateli a aktéry LEK, mapovat síť aktérů LEK</i> • <i>Oproti dnešnímu stavu by mělo probíhat více fyzických setkání, je možné využít více digitální komunikace, sociální sítě atd.</i>

3.3 PRIORITY A CÍLE V OBLASTI PODPORY LEK OBCEMI/DSO PRO OBDOBÍ NÁSLEDUJÍCÍCH 3 AŽ 5 LET

S ohledem na charakter obcí DSO, kapacitu DSO a jejich dosavadní aktivity navrhujeme pro následující období 3 až 5 let následující priority:

1. Cestovní ruch
2. Infrastruktura a občanská vybavenost
3. Kvalita života obyvatel
4. Organizační rozvoj svazku

Pro naplnění priorit navrhujeme následující cíle:

PRIORITA 1: Cestovní ruch

HLAVNÍ CÍL 1:	Turistické cíle
Dílčí cíl 1.1:	Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Cotkytle, Horní Heřmanice, Výprachtice, příp. další obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace PK, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných členských obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Získání potřebných pozemků do vlastnictví dotyčných obcí</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, potřebné pozemky nejsou ve vlastnictví obcí – problém s vykoupením pozemků</i>
Dílčí cíl 1.2:	Opravy památek
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2024</i>

<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných členských obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Opravované památky by měly být ve vlastnictví obce, příp. je potřeba souhlas vlastníka</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nevyhlášení vhodného dotačního titulu, nedostatek financí, upřednostnění jiných projektů</i>

HLAVNÍ CÍL 2:	Prezentace regionu
Dílčí cíl 2.1:	Zajištění dostatečné a kvalitní propagace mikroregionu
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, rozpočet svazku</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava propagačních materiálů, zřízení informačního centra</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Upřednostnění jiných projektů, nedostatek finančních prostředků na realizaci</i>

PRIORITA 2: Infrastruktura a občanská vybavenost

HLAVNÍ CÍL 1:	Tvorba krajiny
Dílčí cíl 1.1:	Péče o krajinu
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu – Realizace protipovodňových opatření a s tím spojené vybudování veřejné infrastruktury na území členských obcí DSO (výstavba poldrů, polních cest apod.), realizace opatření na zadržetí vody v krajině (revitalizace vodních toků apod.).</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>

HLAVNÍ CÍL 2:	Správa, rekonstrukce, opravy a údržba infrastruktury
Dílčí cíl 2.1:	Zlepšení kvality místních komunikací včetně dopravního značení
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu – oprava MK na území mikroregionu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>

HLAVNÍ CÍL 3:	Bezpečnost silničního provozu
Dílčí cíl 3.1:	Budování bezpečnostních prvků (chodníky, ostrůvky atd.)
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>

HLAVNÍ CÍL 4:	Rekonstrukce, výstavba a provoz občanské vybavenosti
Dílčí cíl 4.1:	Zbudování, údržba a provoz dětských hřišť a odpočinkových zón
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Bystřec, Petrovice, příp. další obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
Dílčí cíl 4.2:	Obnova veřejných prostranství a zeleně

<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Bystřec, Cotkytle, Horní Čermná, příp. další obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nevyhlášení vhodného dotačního titulu, nedostatek financí</i>
Dílčí cíl 4.3:	Výstavba a obnova sportovišť a jejich vybavení
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce dle aktuálních potřeb</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 – 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nevyhlášení vhodného dotačního titulu, nedostatek financí</i>
Dílčí cíl 4.4:	Rekonstrukce veřejných budov
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 – 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
Dílčí cíl 4.5:	Výstavba a rekonstrukce inženýrských sítí
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu</i>

PRIORITA 3: Kvalita života obyvatel

HLAVNÍ CÍL 1:	Poskytování kvalitních služeb
Dílčí cíl 1.1:	Zajištění dostačujícího rozsahu sociálních služeb na území DSO
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotyčných obcí, rozpočet svazku</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektů pro případ vyhlášení vhodného dotačního titulu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu, nedostatek odborného personálu</i>

HLAVNÍ CÍL 2:	Podpora komunitního života v obcích
Dílčí cíl 2.1:	Zajištění a podpora bohatého kulturního života
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, prostředky z rozpočtu dotyčných obcí, rozpočet svazku</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava organizace svazkového plesu, jarmarku, Mikulášské nadílky atd.</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nemožnost realizace akce – personální a časová náročnost</i>
Dílčí cíl 2.2:	Podpora a rozvoj spolkové činnosti – Den mikroregionu
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Všechny obce</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Dotace, rozpočet svazku</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Příprava projektu a realizace akce Den mikroregionu</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek financí, nevyhlášení vhodného dotačního titulu, nedostatek personální a časové kapacity, upřednostnění jiných projektů</i>

PRIORITA 4: Organizační rozvoj svazku

HLAVNÍ CÍL 1:	Poradenská a administrativní činnost
Dílčí cíl 1.1:	Metodické vedení obcí v oblasti samosprávy
<i>Relevantní pro obce:</i>	Všechny členské obce
<i>Termín pro naplnění:</i>	2023 - 2024
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	Rozpočet svazku + dotace PK
<i>Možná opatření:</i>	Činnost odborného poradce
<i>Možná rizika:</i>	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO
Dílčí cíl 1.2:	Poradenská činnost v oblasti legislativy
<i>Relevantní pro obce:</i>	Všechny členské obce
<i>Termín pro naplnění:</i>	2023 - 2024
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	Rozpočet svazku + dotace PK
<i>Možná opatření:</i>	Činnost odborného poradce + výkon pověřence pro ochranu osobních údajů
<i>Možná rizika:</i>	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO
Dílčí cíl 1.3:	Přednášková činnost
<i>Relevantní pro obce:</i>	Všechny členské obce
<i>Termín pro naplnění:</i>	2023 – 2024 (dle aktuálního vývoje legislativy a potřeb členských obcí)
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	Rozpočet svazku + dotace PK, příjmy z hospodářské činnosti
<i>Možná opatření:</i>	Činnost odborného poradce
<i>Možná rizika:</i>	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO
Dílčí cíl 1.4:	Školení zástupců samosprávy, administrativy úřadů
<i>Relevantní pro obce:</i>	Všechny členské obce

<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 – 2024 (dle aktuálního vývoje legislativy a potřeb členských obcí)</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Rozpočet svazku + dotace PK</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Činnost odborného poradce - školení volených zástupců a pracovníků obecních úřadů všech obcí DSO, popř. členských obcí sousedních svazků v oblasti dodržování zákonných povinností obcí a dovedností (zákon o obcích, zadávání veřejných zakázek, občanský zákoník, ASPI, word,...) Zajištění kvalifikovaného pracovníka (odborníka) v DSO</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO</i>

HLAVNÍ CÍL 2:	Výběrová řízení
Dílčí cíl 2.1:	Administrace veřejných zakázek
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Dle aktuálních potřeb členských obcí</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 - 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	<i>Projektový manažer DSO</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Rozpočet svazku / příjmy z hospodářské činnosti</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Zajištění kvalifikovaných pracovníků v DSO</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO</i>

HLAVNÍ CÍL 3:	Dotační management
Dílčí cíl 3.1:	Administrace dotačních řízení
<i>Relevantní pro obce:</i>	<i>Dle aktuálních potřeb členských obcí</i>
<i>Termín pro naplnění:</i>	<i>2023 – 2024</i>
<i>Kdo bude odpovědný:</i>	<i>Projektový manažer DSO</i>
<i>Předpokládaný zdroj financování:</i>	<i>Rozpočet svazku / příjmy z hospodářské činnosti</i>
<i>Možná opatření:</i>	<i>Zajištění kvalifikovaných pracovníků v DSO</i>
<i>Možná rizika:</i>	<i>Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v DSO</i>

3.4 NÁVRH IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURY

1. Akční plán

Akční plán plní funkci databáze aktivit, konkretizuje předpoklady a finanční náročnost jejich uskutečnění. Součástí je i vymezení osobní zodpovědnosti za uskutečnění aktivity.

Akční plán podléhá pravidelné aktualizaci, která následuje minimálně po uplynutí období, na které je akční plán sestaven, popřípadě po vyhodnocení dosavadní realizace aktivit. Jedná se tedy vždy o aktuální přílohu strategie, ve které jsou specifikovány projekty, které by měly být realizovány v horizontu jednoho roku.

Akční plán na období 2023 - 2024 je nedílnou součástí tohoto strategického dokumentu a je umístěn v příloze č. 1 tohoto dokumentu.

2. Implementace

Způsob, jakým bude strategie realizována, resp. jakým způsobem bude zajištěno, aby její cíle byly postupně naplňovány, se nazývá implementací.

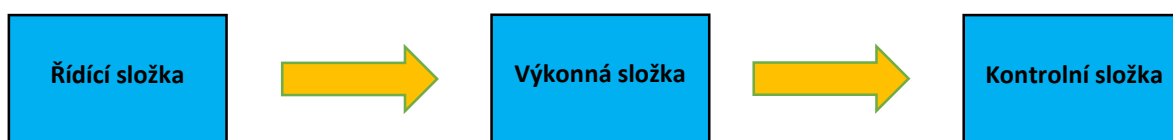
Pro potřeby úspěšné realizace strategie jsou zvoleny následující řídicí, výkonné a kontrolní mechanismy:

- 1) Řídicí složka
- 2) Výkonná složka
- 3) Kontrolní složka

Řídicí složkou je Valná hromada svazku. Tento řídicí orgán usměrňuje realizaci strategie dle aktuální situace a možností, a to na základě svých znalostí a vědomostí a podkladů, které obdrží od výkonné složky či externích subjektů.

Výkonnou složkou je kancelář svazku. Tento výkonný orgán ve spolupráci s dalšími zaměstnanci DSO fakticky realizuje usnesení a pokyny složky řídicí. Zajišťuje realizaci vybraných projektů, připravuje podklady pro řídicí složku v otázce realizace dalších projektů. Spolupracuje s externími subjekty (orgány veřejné správy, dodavatelé apod.).

Kontrolní složkou je Kontrolní komise svazku. Kontrolní složka projednává navrhované aktualizace a doplňky strategického dokumentu, a to na základě podkladů předložených řídicí složkou. Projednává podněty a připomínky z řad vlastních členů a veřejnosti.



3. Monitoring a hodnocení realizace strategie

K monitorování a hodnocení realizace strategie dochází pravidelným sledováním stavu realizace jednotlivých priorit a cílů tohoto strategického dokumentu.

Monitorování stavu realizace jednotlivých priorit a cílů provádí Kontrolní komise svazku 1x ročně. Kontrolní komise svazku vždy vyhotoví monitorovací zprávu, kterou předloží na vědomí Valné hromadě svazku.

Výsledky tohoto monitoringu budou jedním z podkladů pro přípravu Akčního plánu na následující období a případnou úpravu a aktualizaci strategie rozvoje mikroregionu.

4 PŘÍLOHY

Příloha č. 1: Akční plán na období 2023 – 2024

Příloha č. 2: Monitoring

AKČNÍ PLÁN NA ROKY 2023 - 2024

Příloha č. 1 Strategického dokumentu Lokální ekonomika a její podpora ze strany obcí a DSO

PRIORITA	CÍL	HLAVNÍ CÍL	DÍLČÍ CÍL	PROJEKT	OBDOBÍ REALIZACE	PŘEDPOKLÁDANÉ NÁKLADY	ZDROJ FINANCOVÁNÍ	KOMENTÁŘ
1. Cestovní ruch	Mikroregion bude atraktivní turistickou oblastí, která využívá přírodních krás a turistických cílů v regionu a jeho blízkém okolí.	1. Turistické cíle	1.1 Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství		2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených členských obcí	obce Cotkytle, Horní Hehmanice, Výprachtice, příp. další obce
			1.2 Opravy památek		2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených členských obcí	všechny obce
		2. Presentace regionu	2.1 Zajištění dostatečné a kvalitní propagace mikroregionu		2023 - 2024		dotace, rozpočet svazku	všechny obce
2. Infrastruktura a občanská vybavenost	Mikroregion bude prostředím pro kvalitní život občanů s odpovídajícím zájemem veřejných služeb a dostatečnou a kvalitní infrastrukturou.	1. Tvorba krajiny	1.1 Péče o krajinu	Realizace protipovodňových opatření a s tím spojené vybudování veřejné infrastruktury na území členských obcí mikroregionu	2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce výstavba poldrů, polních cest apod.
				Realizace opatření na zadržení vody v krajině	2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce revitalizace vodních toků apod.
		2. Správa, rekonstrukce, opravy a údržba infrastruktury	2.1 Zlepšení kvality místních komunikací včetně dopravního značení	Oprava MK na území mikroregionu	2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce
		3. Bezpečnost silničního provozu	3.1 Budování bezpečnostních prvků (chodníky, ostrůvky atd.)		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce
		4. Rekonstrukce, výstavba a provoz občanské vybavenosti	4.1 Zbudování, údržba a provoz dětských hřišť a odpočinkových zón		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	obce Bystřec, Petrovice, příp. další obce
			4.2 Obnova veřejných prostranství a zeleně		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	obce Bystřec, Cotkytle, Horní Čermná, příp. další obce
			4.3 Výstavba a obnova sportovišť a jejich vybavení		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce dle aktuálních potřeb
			4.4 Rekonstrukce veřejných budov		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce
			4.5 Výstavba a rekonstrukce inženýrských sítí		2023 - 2024		dotace, příp. prostředky z rozpočtu dotčených obcí	všechny obce
		3. Kvalita života obyvatel	Mikroregion bude bezpečným místem pro kvalitní život občanů všech věkových kategorií. Bude místem, kde jsou podporovány místní občanské aktivity pro rozvoj místní komunity, kultury a sportu.	1. Poskytování kvalitních služeb	1.1 Zajištění dostačujícího rozsahu sociálních služeb na území DSO		2023 - 2024	
2. Podpora komunitního života v obcích	2.1 Zajištění a podpora bohatého kulturního života				2023 - 2024		Dotace, prostředky z rozpočtu dotčených obcí, rozpočet svazku	všechny obce
	2.2 Podpora a rozvoj spolkové činnosti - Den mikroregionu				2023 - 2024		dotace, rozpočet svazku	všechny akce
4. Organizační rozvoj svazku	Mikroregion bude svazkem, který tvoří a vyhledává nástroje, směřující k rozvoji mikroregionu a jeho členských obcí.	1. Poradenská a administrativní činnost	1.1 Metodické vedení obcí v oblasti samosprávy	Činnost odborného poradce	2023 - 2024		rozpočet svazku + dotace PK	dle aktuálních potřeb členských obcí
			1.2 Poradenská činnost v oblasti legislativy	Činnost odborného poradce	2023 - 2024		rozpočet svazku + dotace PK	dle aktuálních potřeb členských obcí
				Výkon funkce pověřence pro ochranu osobních údajů	2023 - 2024		rozpočet svazku + dotace PK	
			1.3 Přednášková činnost	Činnost odborného poradce	2023 - 2024		rozpočet svazku + dotace PK, příjmy z hospodářské činnosti	dle aktuálního vývoje legislativy a potřeb členských obcí
			1.4 Školení zástupců samosprávy, administrativy úřadů	Činnost odborného poradce	2023 - 2024		rozpočet svazku + dotace PK	dle aktuálního vývoje legislativy a potřeb členských obcí
		2. Výchovná řízení	2.1 Administrace veřejných zakázek		2023 - 2024		rozpočet svazku / příjmy z hospodářské činnosti	dle aktuálních potřeb členských obcí
		3. Dotační management	3.1 Administrace dotačních řízení		2023 - 2024		rozpočet svazku / příjmy z hospodářské činnosti	dle aktuálních potřeb členských obcí

MONITORING

Příloha č. 2 Strategického dokumentu Lokální ekonomika a její podpora ze strany obcí a DSO

PRIORITA	CÍL	HLAVNÍ CÍL	DÍLČÍ CÍL	PROJEKT	OBDOBÍ REALIZACE	STAV	SPLNĚNO ANO/NE	KOMENTÁŘ
1. Cestovní ruch	Mikroregion bude atraktivní turistickou oblastí, která využívá přírodních krás a turistických cílů v regionu a jeho blízkém okolí.	1. Turistické cíle	1.1 Zbudování turistických tras, naučných stezek a příslušenství		2024			
			1.2 Opravy památek		2024			
		2. Prezentace regionu	2.1 Zajištění dostatečné a kvalitní propagace mikroregionu		2023 - 2024			
2. Infrastruktura a občanská vybavenost	Mikroregion bude prostředím pro kvalitní život občanů s odpovídajícím zázemím veřejných služeb a dostatečnou a kvalitní infrastrukturou.	1. Tvorba krajiny	1.1 Péče o krajinu	Realizace protipovodňových opatření a s tím spojené vybudování veřejné infrastruktury na území členských obcí mikroregionu	2023 - 2024			
				Realizace opatření na zadržení vody v krajině	2023 - 2024			
		2. Správa, rekonstrukce, opravy a údržba infrastruktury	2.1 Zlepšení kvality místních komunikací včetně dopravního značení	Oprava MK na území mikroregionu	2023 - 2024			
		3. Bezpečnost silničního provozu	3.1 Budování bezpečnostních prvků (chodníky, ostrůvky atd.)		2023 - 2024			
		4. Rekonstrukce, výstavba a provoz občanské vybavenosti	4.1 Zbudování, údržba a provoz dětských hřišť a odpočinkových zón		2023 - 2024			
			4.2 Obnova veřejných prostranství a zeleně		2023 - 2024			
			4.3 Výstavba a obnova sportovišť a jejich vybavení		2023 - 2024			
			4.4 Rekonstrukce veřejných budov		2023 - 2024			
	4.5 Výstavba a rekonstrukce inženýrských sítí		2023 - 2024					
3. Kvalita života obyvatel	Mikroregion bude bezpečným místem pro kvalitní život občanů všech věkových kategorií. Bude místem, kde jsou podporovány místní občanské aktivity pro rozvoj místní komunity, kultury a sportu.	1. Poskytování kvalitních služeb	1.1 Zajištění dostačujícího rozsahu sociálních služeb na území DSO		2023 - 2024			
			2.1 Zajištění a podpora bohatého kulturního života		2023 - 2024			
		2. Podpora komunitního života v obcích	2.2 Podpora a rozvoj spolkové činnosti - Den mikroregionu		2023 - 2024			
4. Organizační rozvoj svazku	Mikroregion bude svazkem, který tvoří a vyhledává nástroje, směřující k rozvoji mikroregionu a jeho členských obcí.	1. Poradenská a administrativní činnost	1.1 Metodické vedení obcí v oblasti samosprávy	Činnost odborného poradce	2023 - 2024			
			1.2 Poradenská činnost v oblasti legislativy	Činnost odborného poradce	2023 - 2024			
				Výkon funkce pověřence pro ochranu osobních údajů	2023 - 2024			
			1.3 Přednášková činnost	Činnost odborného poradce	2023 - 2024			
		1.4 Školení zástupců samosprávy, administrativy úřadů	Činnost odborného poradce	2023 - 2024				
		2. Výběrová řízení	2.1 Administrace veřejných zakázek		2023 - 2024			
3. Dotační management	3.1 Administrace dotačních řízení		2023 - 2024					

5 POUŽITÉ ZDROJE

1. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Albrechtice – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 2. 3. 2022 (nepublikováno)*
2. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Bystřec – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 31. 1. 2022 (nepublikováno)*
3. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Cotkytle – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 25. 1. 2022 (nepublikováno)*
4. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Čenkovice – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 10. 3. 2022 (nepublikováno)*
5. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Dolní Čermná – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 9. 3. 2022 (nepublikováno)*
6. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Horní Čermná – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 10. 3. 2022 (nepublikováno)*
7. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Horní Heřmanice – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 28. 1. 2022 (nepublikováno)*
8. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Ostrov – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 16. 11. 2021 (nepublikováno)*
9. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Petrovice – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 24. 11. 2021 (nepublikováno)*
10. *Analýza LEK a její dosavadní podpory ze strany obce – za obec Výprachtice – vypracovala Mgr. Milena Vališová, 13. 1. 2022 (nepublikováno)*
11. *Strategický plán rozvoje Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Severo-Lanškrounsko na období let 2020 – 2026. Dostupný zde:
<https://www.dsomsl.cz/dokumenty/>*
12. *Špaček, D., Hruža, F. (2021). Metodika pro zpracování analýzy území (verze z 25. 10.) (nepublikováno)*

Dokument vznikl v rámci projektu: Zefektivnění služeb veřejné správy v oblasti lokální ekonomiky a rozvoje území. Projekt je veden pod registračním číslem CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016674 a je spolufinancován z Operačního programu Zaměstnanost.